



Universidad Nacional
de San Martín

ASAMBLEA

UNIVERSITARIA:

REUNIÓN ANUAL ORDINARIA 2025

#UNSAMTRANSPARENTE

¿QUÉ HACEMOS?

¿CÓMO LO HACEMOS?

¿CON QUÉ LO HACEMOS?



Universidad Nacional
de San Martín

UN AÑO SIGNADO POR LA RESTRICCIÓN PRESUPUESTARIA



EL CONFLICTO UNIVERSITARIO DURANTE 2024

FEB

Prórroga del Presupuesto General de la Administración Nacional

CS declara la emergencia presupuestaria de la UNSAM

ABR

24/04
Marcha Federal Universitaria con paro de Docentes y no docentes

MAY

23/05
Paro de docentes y no docentes

El Gobierno se compromete a actualizar los gastos de funcionamiento

AGO

12, 20 Y 21/08
Paro de docentes y no docentes

El Cs declara la emergencia en materia salarial .

SEP

12/09
Aprobación de la Ley de Financiamiento Universitario

26/09
Paro de docentes y no docentes

OCT

Veto de la Ley de Financiamiento Universitario

2da Marcha Federal Universitaria

10, 17, 21, 22 Y 30/10
Paro de docentes y no docentes

14/ 10
Estudiantes de más de 25 universidades visibilizaron en sus sedes el conflicto con el Gobierno por la falta de presupuesto y el veto a la Ley de Financiamiento.

DIC

Por segundo año consecutivo se prorroga el supuesto General de la Administración Nacional

TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL
CONTEXTO ADVERSO Y DE FONDOS
INSUFICIENTES, UNSAM PRIORIZÓ
ACCIONES EN EL MARCO DE LAS
POLÍTICAS QUE VENÍA
DESARROLLANDO Y LAS SOSTUVO
CON EL APOYO DEL PERSONAL
DOCENTE Y NO DOCENTE.



POLÍTICAS UNSAM

- INNOVACIÓN EN LA FORMACIÓN
- DESARROLLO DE ESTRATEGIAS ALTERNATIVAS PARA LA INVESTIGACIÓN
- MEJORAS EN LA GESTIÓN
- AVANCES EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA
- FORTALECIMIENTO DE LA INNOVACIÓN Y LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA
- FORTALECIMIENTO DE LA VINCULACIÓN TERRITORIAL E INTERNACIONAL

Se sostuvo el diálogo con el **CIN** y el **CRUP** para acordar lineamientos conjuntos ante la falta de políticas nacionales para el sistema.

INNOVACIÓN EN LA FORMACIÓN



INNOVACIÓN CURRICULAR

LA UNSAM AVANZA EN UN PLAN DE REFORMA CURRICULAR QUE SE PLANTEA:

- ACTUALIZACIÓN DE PLANES DE ESTUDIO
- INCORPORACIÓN DE CERTIFICACIONES INTERMEDIAS
- FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN PEDAGÓGICA DEL CUERPO DOCENTE
- FORTALECIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO A LAS TRAYECTORIAS ESTUDIANTILES

AÑO 2024

PROGRAMA DE ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES AUTÓNOMAS DEL ESTUDIANTADO (INGENIERÍA AMBIENTAL Y ARQUITECTURA).

- DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO.
- PRESENTACIÓN EN EL CONSEJO DE CALIDAD ACADÉMICA

AÑO 2025

- SE PREVÉ LA ACTUALIZACIÓN DE 20 CARRERAS.

CONTINUIDAD EN LA INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍAS DIGITALES EN LA FORMACIÓN

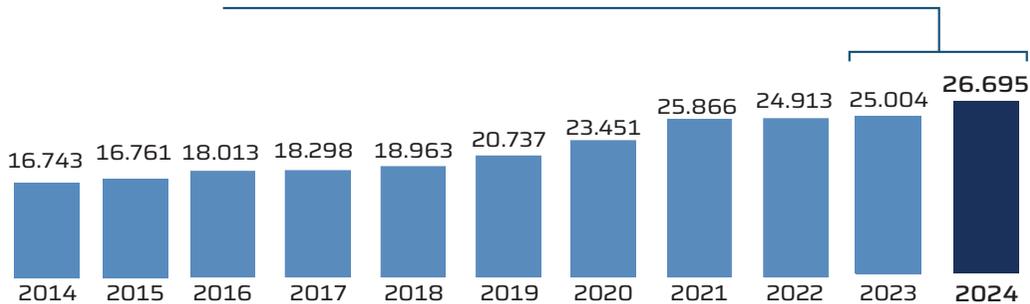
FORMACIÓN DOCENTE SOBRE LA ENSEÑANZA MEDIADA POR TECNOLOGÍAS

- CURSOS DE ESTRATEGIAS DE INTEGRACIÓN DE TECNOLOGÍAS EMERGENTES EN EL ÁMBITO EDUCATIVO
- TALLERES DE FORMACIÓN SOBRE APLICACIONES DE IA
- CONVERSATORIOS CON ESPECIALISTAS SOBRE LA IA EN LA ENSEÑANZA UNIVERSITARIA

INNOVACIÓN EN LA OFERTA DE CARRERAS Y REAFIRMACIÓN DE LA ELEGIBILIDAD DE UNSAM

CASI 1700 ESTUDIANTES MÁS QUE EN 2023 (+7%)

+1.250 PREGRADO Y GRADO (+6%)
 +450 POSGRADO (+14%)



168 CARRERAS VIGENTES

12 PREGRADO



62 GRADO



94 POSGRADO



6 NUEVAS CARRERAS INICIARON

1 DE GRADO

INGENIERÍA EN SISTEMAS ESPACIALES (ECYT)

5 DE POSGRADO

ESPECIALIZACIÓN EN LITERATURA INFANTIL Y JUVENIL - AD (EHU)

MAESTRÍA EN CULTURA Y LITERATURA EN LENGUA INGLESA - AD (EHU)

MAESTRÍA EN LITERATURA INFANTIL Y JUVENIL - AD (EHU)

MAESTRÍA EN PERIODISMO NARRATIVO - AD (EHU)

ESPECIALIZACIÓN EN TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE DATOS DEL TRANSPORTE (EHYS)

EGRESADOS/AS Y GRADUADOS/AS 2024

27.724
EGRESADOS/AS ACUMULADOS
ENTRE 1996-2024 (TÍTULOS FINALES)

2.715
PREGRADO
(10%)

18.878
GRADO
(68%)

6.131
POSGRADO
(22%)

1.671
EGRESADOS/AS EN 2024
(TÍTULOS FINALES)

112
PREGRADO
(7%)

1.281
GRADO
(77%)

278
POSGRADO
(16%)

+183 Egresados/as de títulos intermedios

58 Son de Doctorados



MEJORAS EN LA ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA

EN EL INGRESO

- Curso introductorio para facilitar la articulación con la primaria.

EN LAS TRAYECTORIAS

- Secundaria con Oficios para fortalecer las trayectorias de baja intensidad y sobreedad.
- Unificación del ciclo básico en la sede Buen Ayre

EN LA VINCULACIÓN INTRA E INTERINSTITUCIONAL

- Fortalecimiento en la vinculación entre docentes de la EST y docentes/investigadores UNSAM.
- Fortalecimiento en la vinculación con empresas del territorio

EN LA GESTIÓN

- Creación de Consejos Consultivos



307
ESTUDIANTES

49% MUJERES

65
ESTUDIANTES
DE 1º AÑO

61% MUJERES



31
FINALIZARON LA
CURSADA DEL
ÚLTIMO AÑO

13
GRADUADOS/AS
(OBTUVIERON EL TÍTULO)



10
CONTINUARON SUS ESTUDIOS
EN EL NIVEL SUPERIOR

CUSAM

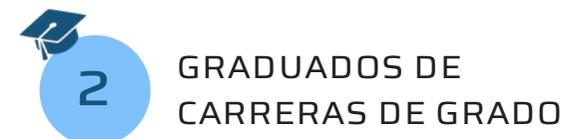


EL PROGRAMA TIENE IMPACTO EN 3 DE CADA 10 DETENIDXS



6 ESCUELAS CON OFERTA EN EL CUSAM

ESCUELAS	OFERTA CURRICULAR
EIDAES	<ul style="list-style-type: none"> • LIC. SOCIOLOGÍA Y LIC. TRABAJO SOCIAL
EAYP	<ul style="list-style-type: none"> • DIPLOMATURA EN ARTE Y TERRITORIO
EPYG	<ul style="list-style-type: none"> • DIPLOMATURA EN POLÍTICA Y GESTIÓN DEPORTIVA
EHYS	<ul style="list-style-type: none"> • DIPLOMATURA EN LOGÍSTICA
EHU	<ul style="list-style-type: none"> • PROGRAMA ALFABETIZACIÓN “ALFABETIZAR PARA LA LIBERTAD”
ECYT	<ul style="list-style-type: none"> • TALLER DE TESTING DE SOFTWARE ¡NUEVO!



CONTINUIDAD EN LAS POLÍTICAS DE BIENESTAR ESTUDIANTIL

PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN Y CULTURA SALUDABLE

88.783
COMENSALES



JORNADAS DE DONACIÓN DE SANGRE

4
JORNADAS



122 DONANTES

SEPAS

1.714

NUEVOS
CV CARGADOS
EN 2024

172

BUSQUEDA
DE PERSONAL
219 EN 2023

6

CAPACITACIONES
3 EN 2023

16.723

CV ACUMULADOS



24

EFFECTIVIZADOS/AS
132 EN 2023

757

PERSONAS
CAPACITADAS



Feria de Empleo y Pasantías de la UNSAM

3000 estudiantes y graduados/as de la UNSAM tuvieron la oportunidad de conectarse con el mundo laboral en el evento organizado por el Servicio de Empleo y Pasantías en el Campus Miguelete, en el cual participaron 40 organizaciones.

19

DISCIPLINAS

1.596

PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES
DEPORTIVAS Y DE PROMOCIÓN
DE LA SALUD

26

ESTUDIANTES PARTICIPARON
DEL PROGRAMA DE DOBLE CARRERA

240

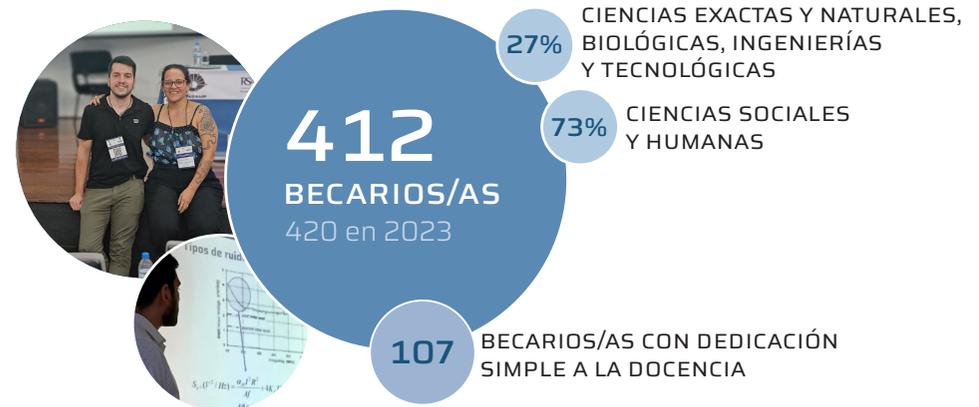
PARTICIPANTES EN
COMPETENCIAS DEPORTIVAS



ESTRATEGIAS ALTERNATIVAS PARA LA INVESTIGACIÓN



- APOYO EXTRAORDINARIO A PICT VIGENTES CON UNA INVERSIÓN PROPIA DE MÁS DE \$92 MILLONES.
- 3º EDICIÓN DEL PROGRAMA DE “AYUDA ECONÓMICA PARA REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORA DE EQUIPAMIENTO” CON UNA INVERSIÓN DE \$ 80 MILLONES.
- PREPARACIÓN DE CONVOCATORIA “UNSAM INVESTIGA” PARA FINANCIAR PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN.
- CONTINUIDAD DEL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN ACADÉMICA DE LIBROS TITSHONHY



FORTALECIMIENTO DE LA INNOVACIÓN



INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA AL SECTOR SOCIOPRODUCTIVO

- SE SOSTUVO LA VINCULACIÓN CON ORGANISMOS PÚBLICOS LOCALES, PROVINCIALES Y NACIONALES, EMPRESAS Y ONGS
- CONSOLIDACIÓN Y EXPANSIÓN DE LA RED DE SPIN-OFF



- NORMATIVA PARA LA PROMOCIÓN, INCUBACIÓN Y RECONOCIMIENTO DE LAS EMPRESAS DE BASE CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICAS DE LA UNSAM
- PROGRAMA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES EMPRENDEDORAS.

35 MIEMBROS DE LA COMUNIDAD UNSAM CAPACITADOS/AS EN DESARROLLO DE PROYECTOS TECNOLÓGICOS CON POTENCIAL DE NEGOCIOS.

INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA AL SECTOR SOCIOPRODUCTIVO

- 3º EDICIÓN DE FITBA: LA UNSAM OBTUVO FINANCIAMIENTO POR \$112.000.000 PARA CUATRO PROYECTOS



- 6 EMPRESAS INCUBADAS EN UNSAM (PUNTO LAB, TECSI, EUREKA NBE, PROINPHARMA, CROFA BIOTECH, CALICE)



- 9 ACUERDOS DE LICENCIA CON EMPRESAS.

- 6 CON CHEMTEST, UNA EBCT UNSAM, DONDE SE LICENCIARON DISPOSITIVOS PARA EL DIAGNÓSTICO DE ENFERMEDADES INFECCIOSAS (DENGUE, BRUCELOSIS, CHAGAS)

1 CON CROFABIOTECH, UNA SPIN OFF UNSAM PARA LA PRODUCCIÓN DE CERDOS GENÉTICAMENTE MODIFICADOS COMO MODELO PARA XENOTRASPLANTE

- 1 CON TOMORROW FOOD PARA EL DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS A PARTIR DE PRODUCTOS DE DESECHOS DE LOS PROCESOS ACTUALES
- 1 CON FATRO VON FRANKEN PARA EL DESARROLLO DE HORMONAS RECOMBINANTES EN PARA APLICACIONES EN REPRODUCCIÓN ANIMAL.

FORTALECIMIENTO DE LA VINCULACIÓN TERRITORIAL E INTERNACIONAL



VINCULACIÓN TERRITORIAL

Sostenimiento del diálogo y acciones con el territorio

TERMINALIDAD PRIMARIA ADULTOS/AS

43 ESTUDIANTES EN 2024
60 EN 2023



PLAN FINES

77 ESTUDIANTES EN 2024
60 EN 2023



29 EGRESADOS/AS
14 EN 2023

CENTRO DE CAPACITACIÓN PARA LA INCLUSIÓN EN EL EMPLEO UNSAM PARQUE SUÁREZ (CIE)

12 TALLERES GRATUITOS Y ABIERTOS A LA COMUNIDAD

206 JOVENES SE FORMARON EN 2024

138 CERTIFICACIONES EMITIDAS



PROGRAMA DE EXTENSIÓN PARA ADULTOS MAYORES (PEAM)

350 ESTUDIANTES MENSUALES EN 2024
300 EN 2023



20 TALLERES

DÍA DE LAS INFANCIAS

+600 NIÑOS/AS PARTICIPARON



116 VOLUNTARIAS/OS

VINCULACIÓN TERRITORIAL

Sostenimiento del diálogo
y acciones con el territorio

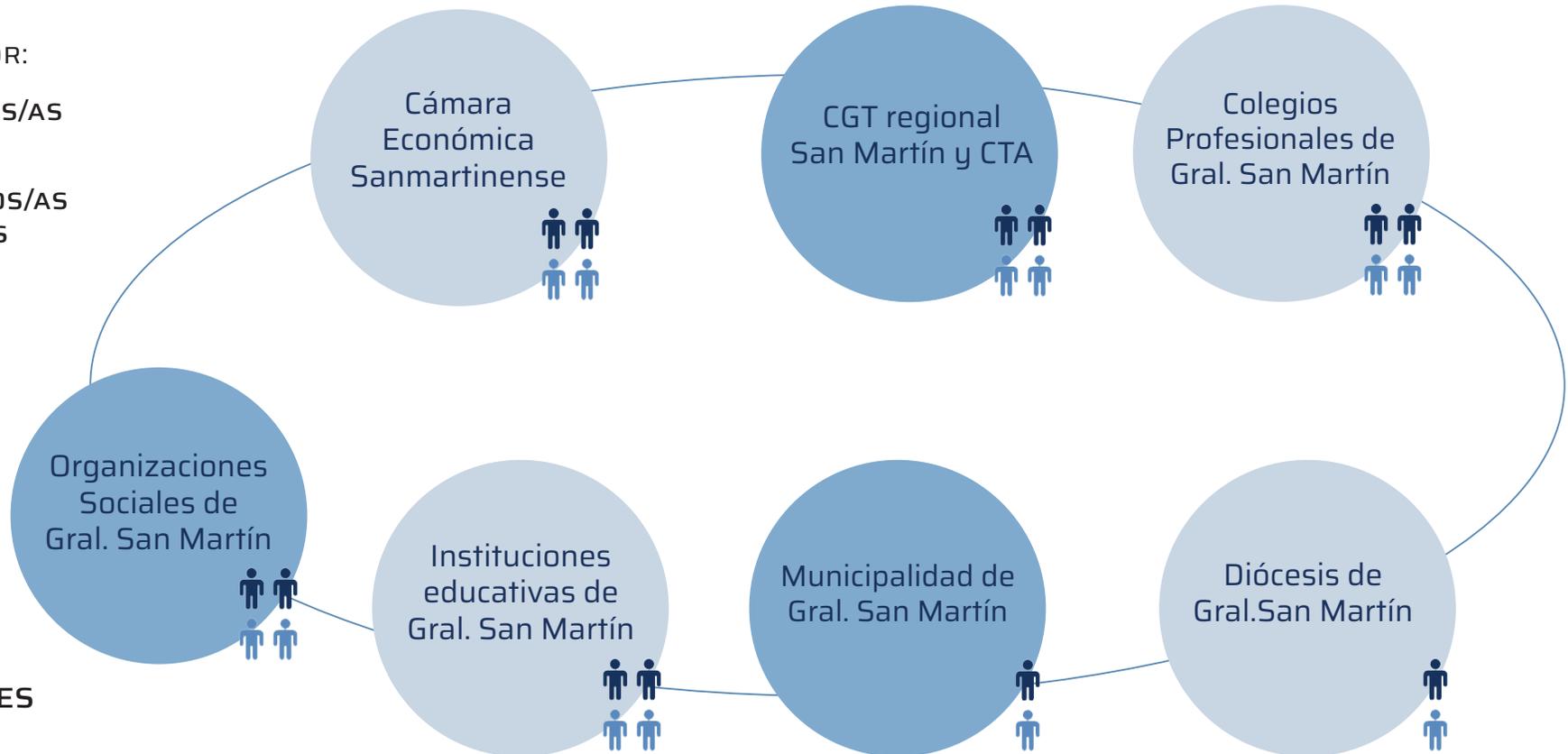
PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL
CONSEJO DE VINCULACIÓN TERRITORIAL
EN LÍNEA CON LO PRESCRIPTO POR EL ESTATUTO

CONFORMADO POR:

12 CONSEJEROS/AS
TITULARES

12 CONSEJEROS/AS
SUPLENTE

2 REUNIONES
EN 2024



VINCULACIÓN INTERNACIONAL

- CONSOLIDACIÓN VÍNCULOS TRADICIONALES
- FORTALECIMIENTO VÍNCULO CON ÁFRICA.



- FORTALECIMIENTO DE VÍNCULOS EN LATINOAMÉRICA: INCORPORACIÓN DE LA UNSAM A AUGM Y UDUALC COMO SOCIO PLENO.



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO



Unión de Universidades de América Latina y el Caribe

- CONTINUIDAD DE PROGRAMAS DE MOVILIDAD CON FUENTES ALTERNATIVAS DE FINANCIAMIENTO

48

BECAS DE MOVILIDAD
35 EN 2023

10

PAÍSES DE DESTINO
DE LOS/AS BECADOS/AS

58%

CON FINANCIAMIENTO
PERSONAL

42%

CON FINANCIAMIENTO
EXTERNO

407

ESTUDIANTES INTERNACIONALES

19

PAÍSES

- ACCESO A FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL PARA NUEVAS LÍNEAS DE TRABAJO QUE VINCULAN INVESTIGACIÓN, FORMACIÓN E IMPACTO SOCIAL.

MEJORAS EN LA GESTIÓN



GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

4.281
CARGOS
4.453 EN 2023

3.523
PERSONAS
3.729 EN 2023

AUTORIDADES SUPERIORES
66 CARGOS
63 PERSONAS

DOCENTES PREUNIVERSITARIOS
155 CARGOS
117 PERSONAS

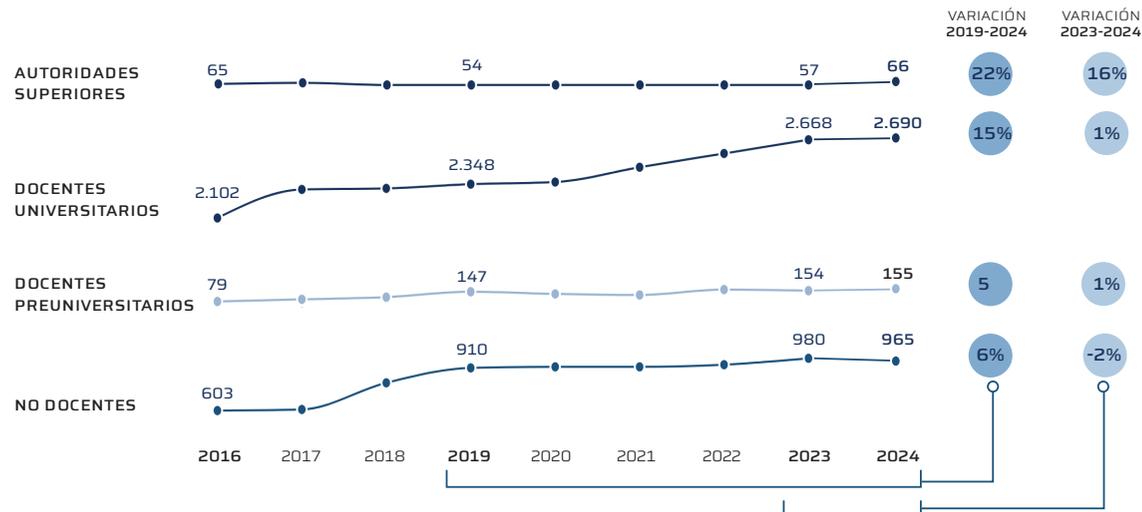
DOCENTES UNIVERSITARIOS
2.690 CARGOS
2.245 PERSONAS

NO DOCENTES
965 CARGOS
965 PERSONAS

DOCENTES NO ESCALAFONADOS
152 CARGOS
142 PERSONAS

CONSULTORES
253 CARGOS
251 PERSONAS

EVOLUCIÓN DE CARGOS POR ESCALAFÓN

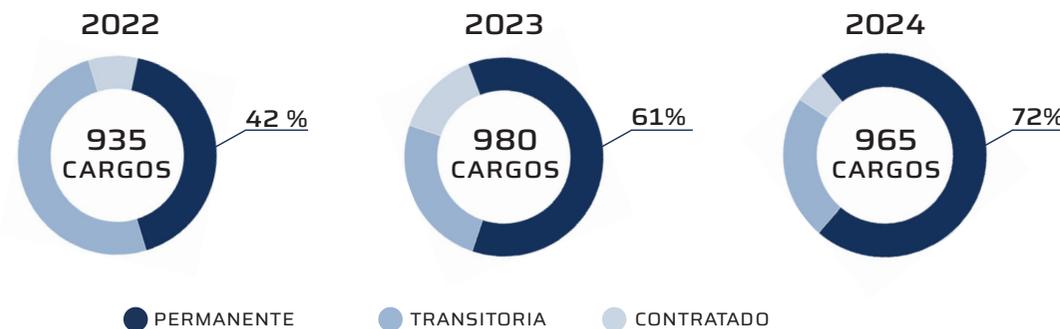


GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

Continuidad de los concursos otorgando estabilidad al personal de conformidad a la Estructura Orgánica Funcional vigente aprobada en 2022



EVOLUCIÓN DE LOS CARGOS CONCURSADOS



GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS



Implementación de la carrera no docente

RÉGIMEN DE CARRERA DEL PERSONAL NO DOCENTE

En 2024, se aprobó el cronograma de evaluación de desempeño y se iniciaron las capacitaciones. Los/as trabajadores/as no docentes que participaron en las instancias de formación obtuvieron puntaje en el marco de dicho régimen.

GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN

Avances en el proceso
de digitalización



- IMPLEMENTACIÓN DEL DOMICILIO ELECTRÓNICO
- AVANCE EN EL ESTABLECIMIENTO DE CRITERIOS PARA REGULAR EL ALMACENAMIENTO FÍSICO Y DIGITAL

FORTALECIMIENTO DE LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD INSTITUCIONAL

Finalización de la 3º evaluación institucional

Desarrollada en dos etapas

2021 - 2022 - 2023

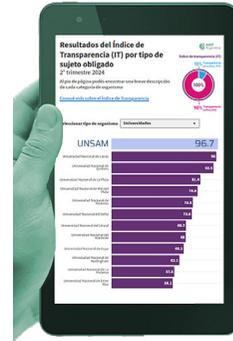
AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL

2024

EVALUACIÓN EXTERNA



FORTALECIMIENTO DE LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD INSTITUCIONAL



RANKING DE TRANSPARENCIA DE LA AGENCIA NACIONAL DE ACCESO A INFORMACIÓN PÚBLICA

1º PUESTO ENTRE 61 UNIVERSIDADES NACIONALES

3º PUESTO ENTRE 209 ORGANISMOS DEL SECTOR PUBLICO NACIONAL

Fortalecimiento de la transparencia y la rendición de cuentas

7 AÑOS CONSECUTIVOS DE INFORMES DE GESTIÓN

¿QUÉ HACEMOS?
¿CÓMO LO HACEMOS?
¿CON QUÉ LO HACEMOS?



AVANCES EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA



CONTINUIDAD DE OBRAS

Más de \$800 millones de fondos propios para la construcción de nuevos espacios, reactivando la obra neutralizada del edificio TICA y dando continuidad a la obra civil del Edificio ITS.



EDIFICIO ITS

TICA

NUEVOS ESPACIOS

	AVANCE 2024	ACUMULADO
TORRE DE INNOVACIÓN CIENTÍFICO ACADÉMICA - ETAPA 1	0,4%	1,2%
TORRE DE INGENIERÍAS	0,1%	5%
EDIFICIO ITS - 2DA ETAPA	23,2%	96,2%

Más de \$200 millones de fondos propios para obras de mantenimiento y refacción.

OBRAS DE MANTENIMIENTO Y REFACCIÓN

SEDE BELGRANO PUESTA EN VALOR

EDIFICIO ITS EQUIPAMIENTO ELÉCTRICO DE LA SET

EDIFICIO TDA PRESURIZACIÓN DE ESCALERAS

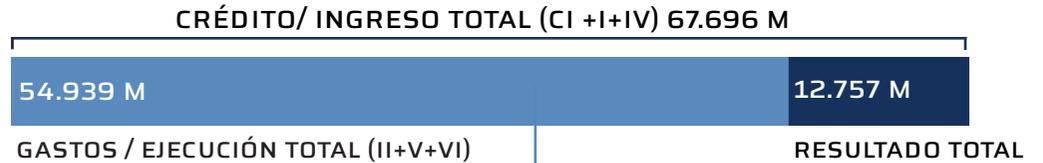
SEDE RAMSAY - REPARACIÓN DE TECHOS Y TRABAJOS COMPLEMENTARIOS

PRESUPUESTO



DENOMINACIÓN	TOTAL	FUENTE 11	FUENTE 12	FUENTE 13	FUENTE 14	FUENTE 16	FUENTE 22
	CONSOLIDADO	TESORO NACIONAL	RECURSOS PROPIOS (LIBRE DISPONIBILIDAD Y CONVENIOS)	RECURSOS CON AFECTACIÓN ESPECIFICA	TRANSFERENCIAS INTERNAS	REMANENTE EJERCICIOS ANTERIORES (LIBRE DISPONIBILIDAD Y CONVENIOS)	CRÉDITO EXTERNO
CRÉDITO INICIAL	5.240.553.243	-	-	-	-	5.240.553.243	-
I - INGRESOS CORRIENTES -CREDITO	51.490.711.112	42.005.104.481	9.345.145.714	140.460.917	-	-	-
II - GASTOS CORRIENTES	44.182.630.359	40.676.384.291	3.172.723.809	1.701.729	-	331.820.530	-
III - RESULTADO ECONOMICO	12.548.633.996	1.328.720.190	6.172.421.905	138.759.188	-	4.908.732.712	-
IV - INGRESOS DE CAPITAL -CREDITO	91.745.730	-	-	-	5.637.444	-	86.108.286
V - GASTOS DE CAPITAL	1.500.885.817	386.476.634	19.290.994	-	4.256.968	1.004.752.935	86.108.286
VI - AMORTIZACION DE DEUDA	11.944.496	11.944.496	-	-	-	-	-
VII- RESULTADO TOTAL	11.127.549.413	930.299.060	6.153.130.912	138.759.188	1.380.476	3.903.979.778	-
% DE EJECUCION POR FF	80%	98%	34%	1%	76%	26%	100%

RESULTADO CONSOLIDADO



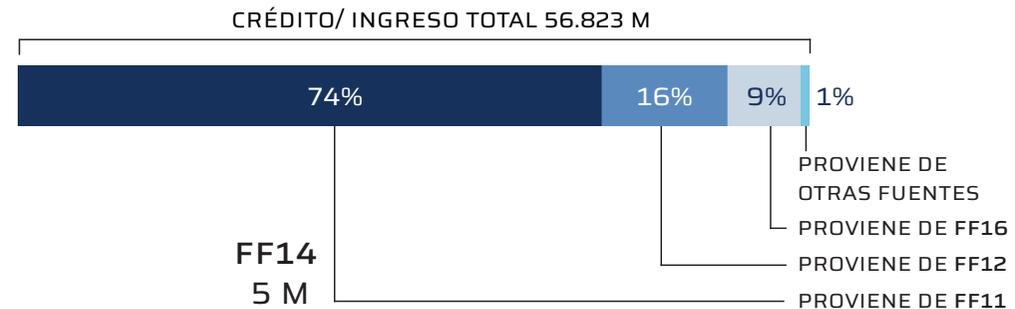
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA TOTAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE CRÉDITO DISPONIBLE

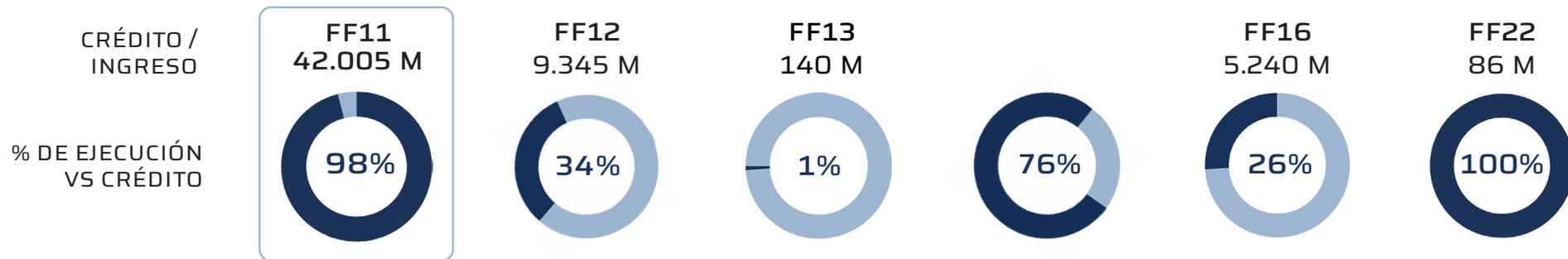
2.1. RESULTADO TOTAL DE LIBRE DISPONIBILIDAD



2.2. CRÉDITO DE LIBRE DISPONIBILIDAD POR FUENTE



2.3. PORCENTAJE DE EJECUCIÓN VS CRÉDITO



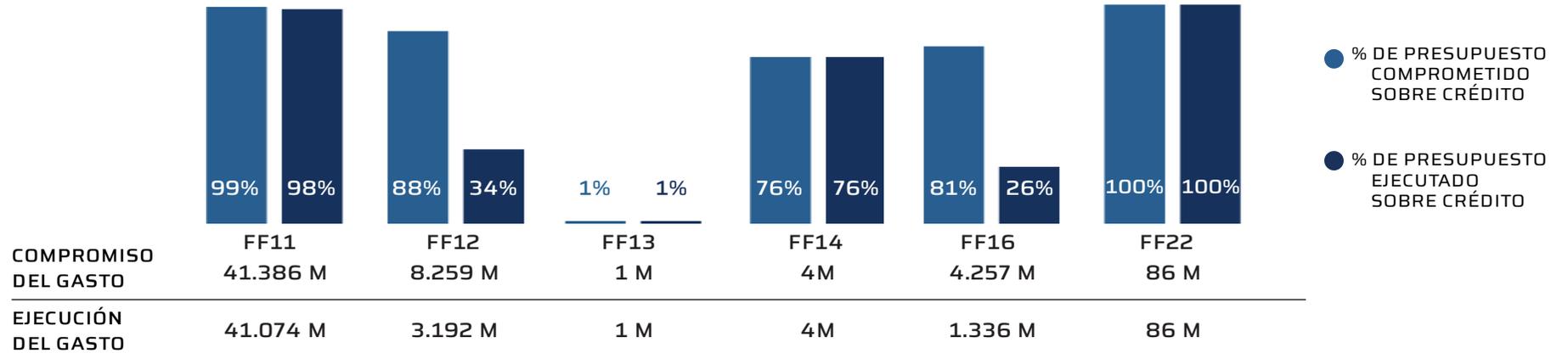
PRESUPUESTO EJECUTADO Y COMPROMETIDO DE CRÉDITO DISPONIBLE

2.4.1. TOTAL CONSOLIDADO



PRESUPUESTO COMPROMETIDO (CRÉDITO/GASTO)
89% en 2023

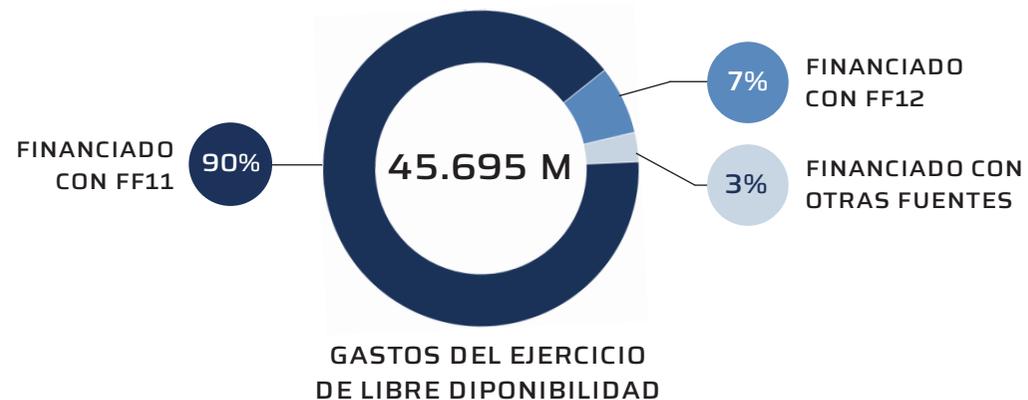
2.4.2. COMPROMISO Y EJECUCIÓN DEL GASTO POR FUENTE



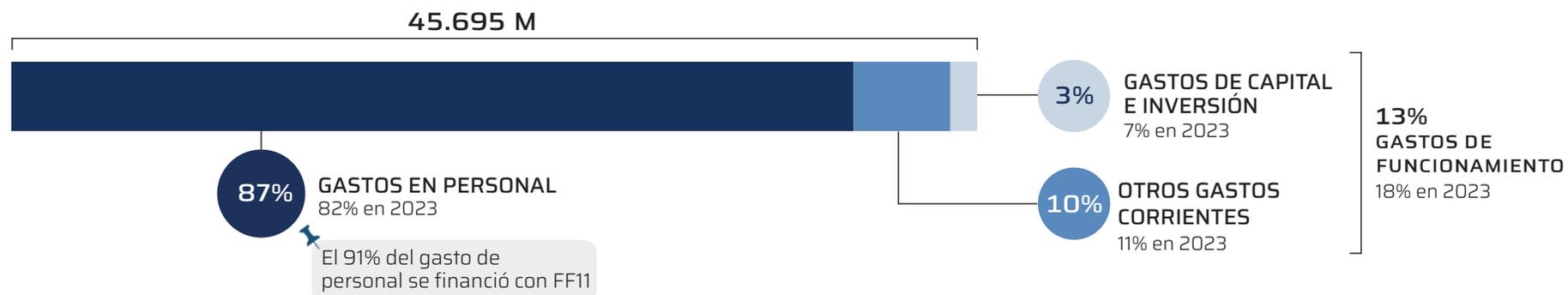
GASTOS DEL EJERCICIO DE CRÉDITO DISPONIBLE



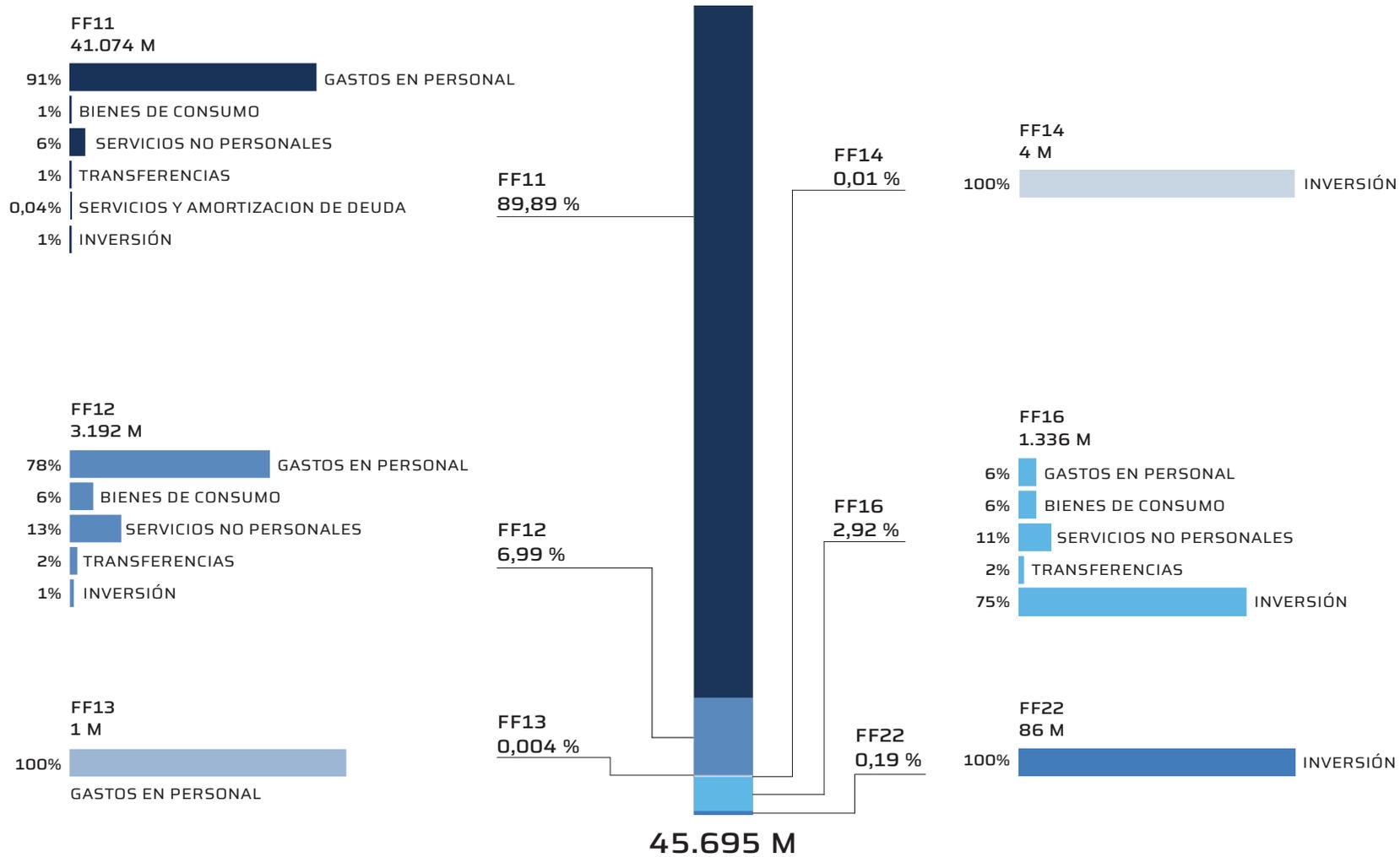
4.1. COMPOSICIÓN PORCENTUAL DEL GASTO DE LIBRE DISPONIBILIDAD POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO



4.2. COMPOSICIÓN PORCENTUAL DE LOS GASTOS POR TIPO EN EL TOTAL Y EN CADA FUENTE DE FINANCIAMIENTO



COMPOSICIÓN PORCENTUAL DE LOS GASTOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO E INCISO



GASTO DE CAPITAL INVERSIÓN

GASTO DE CAPITAL INVERSIÓN

\$1.500 M
\$1.406 M EN 2023

El 67% del gasto de capital e inversión se financió con FF16

70% (1.055 M)
SE DISTRIBUYÓ
PARA OBRAS Y
CONSTRUCCIONES

30% (445 M)
SE DESTINÓ PARA
LA ADQUISICIÓN
DE EQUIPAMIENTO
Y MOBILIARIO



DISTRIBUCIÓN DE LAS INVERSIONES POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

DENOMINACIÓN	TOTAL CONSOLIDADO	FUENTE 11 TESORO NACIONAL	FUENTE 12 RECURSOS PROPIOS (LIBRE DISPONIBILIDAD)	FUENTE 14 TRANSFERENCIAS INTERNAS	FUENTE 16 REMANENTE EJERCICIOS ANTERIORES (LIBRE DISPONIBILIDAD)	FUENTE 22 CRÉDITO EXTERNO
TOTAL INVERSIÓN EN PESOS	1.500.885.817	386.476.634	19.290.994	4.256.968	1.004.752.935	86.108.286
%TOTAL INVERSIÓN EN PESOS	100,00%	25,75%	1,29%	0,28%	66,94%	5,74%
COMPOSICIÓN POR CONCEPTO EN EL TOTAL DE CADA FUENTE DE FINANCIAMIENTO						
EQUIPAMIENTO	445.128.656	386.476.634	19.290.994	4.256.968	35.104.060	-
% EQUIPAMIENTO	30%	100%	100%	100%	3%	0%
OBRAS	1.055.757.161	-	-	-	969.648.875	86.108.286
% OBRAS	70%	0%	0%	0%	97%	100%

DEUDA

6.1.1. COMPOSICIÓN DE LA DEUDA FINANCIERA



DEUDA FINANCIERA TOTAL AL 31/12/2023
\$7.4 M

- DEUDA ARSET
- DEUDA FONREBIO



DEUDA FINANCIERA TOTAL AL 31/12/24
\$89.3 M

\$89,3 M

6.2. DEUDA COMERCIAL

6.2.1. COMPOSICIÓN DE LA DEUDA FINANCIERA



DEUDA FINANCIERA TOTAL AL 12/2023
\$49.9 M

- PROVEDORES
- OTRAS DEUDAS COMERCIALES



DEUDA FINANCIERA TOTAL AL 12/2024
\$52.9 M



Universidad Nacional
de San Martín

#UNSAMTRANSPARENTE

¿QUÉ HACEMOS?

¿CÓMO LO HACEMOS?

¿CON QUÉ LO HACEMOS?